

GESTIÓN DE COSTOS Y PRESUPUESTO

Traducir y gestionar el negocio a través de los números

20, 22, 27 Y 29 DE FEBRERO

LIVE VIRTUAL 

WORLD·CLASS
EXECUTIVE EDUCATION



GESTIÓN DE COSTOS Y PRESUPUESTO

Toda organización desea cumplir con sus objetivos estratégicos mientras mantiene sus costos bajo control. Los objetivos estratégicos permiten mirar y avanzar hacia el futuro (el “hasta”), mientras que unos costos bajo control permiten estar en el presente y en el mercado (el “desde”).

Sin embargo, es habitual encontrar en muchas organizaciones una baja alineación entre estrategia, proceso presupuestario y gestión de costos, como si éstos fueran procesos independientes y con objetivos propios. Por lo general, diferentes áreas se ocupan de cada una de estas actividades generando en muchas ocasiones tensiones y disonancias.

Este curso aborda metodologías, herramientas, procesos y estructuras organizativas que permiten comunicar la estrategia al negocio, conectarla con las operaciones y sus costos y finalmente, modelizar presupuestos que reflejen el qué y el cómo quiere funcionar la organización.

Inspiring Your Full Potential

OBJETIVOS DEL PROGRAMA

- Entender cómo conectar estrategia, operación, estructura y costos.
- Analizar la utilidad de los diferentes sistemas de costeo existentes para la toma de decisiones.
- Conocer palancas de ahorro en costos.

BENEFICIOS

- Alinear a la organización con la estrategia y los “números”.
- Contar con diferentes perspectivas en el análisis de costos.
- Aplicar sistemas de presupuestación con mirada integral del negocio.
- Contar con palancas de ahorro ejecutables.

A QUIÉN VA DIRIGIDO

El curso va dirigido a gerentes/as de todas las áreas funcionales, en especial, controllers, gerentes/as financieros de operaciones, contadores/as y equipos de abastecimiento.

PROGRAMA ACADÉMICO

Horario: Chile: 14:00 a 17:15 horas / Colombia y Perú: 12:00 a 15:20 horas / México: 11:00 a 14:20 horas.

SESIÓN 1 - INTRODUCCION: DE ESTRATEGIA AL NÚMERO

- ¿Por qué el uso actual de los presupuestos es perverso?
- Sistema de congruencia estratégica y operacional.
- Propuestas de valor, organigramas y costos.

SESIÓN 2 - SISTEMAS DE COSTEO, CUÁLES, CUÁNDO Y PARA QUÉ

- Mirada de largo y corto plazo de los costos.
- Información estratégica y de gestión que aportan los sistemas de costeo.
- Tipos de empresa y sistemas de costeo.
- ABC como herramienta de gestión de costos.

SESIÓN 3 - CONTROL DE GESTIÓN ESTRATÉGICA Y PRESUPUESTAL

- Tipos de control y cultura organizacional.
- Estructura y tipo de control.
- Rol del controller en la presupuestación, estrategia y gestión de costos.
- Proceso diseño estratégico y presupuestal.

SESIÓN 4 - GESTIÓN DE GASTOS

- Estrategia y gastos.
- Tipos de gastos y su gestión.
- Palancas de ahorro.
- Proceso sourcing o abastecimiento estratégico



RICARDO ÚBEDA

- Profesor adjunto de Seminarium Internacional.
- Ph.D. en control de gestión y gestión del gasto.
- Especialista en la implementación de sistemas de control de gestión y gestión del gasto, con más de 20 años de experiencia en empresas nacionales y multinacionales.
- Anteriormente, fue decano académico de EGADE Business School, México, y director de MBA en la Universidad Adolfo Ibáñez, Chile. También ha sido profesor en escuelas de negocio en Latinoamérica, España y Estados Unidos.

GESTIÓN DE COSTOS Y PRESUPUESTO

20, 22, 27 Y 29 DE FEBRERO DE 2024

LIVE VIRTUAL 

17,5 UF PASE
INDIVIDUAL

16 UF PASE
CORPORATIVO
(MÁS DE 3 PERSONAS)



PROGRAMA PUEDE SER IMPARTIDO EN FORMATO IN-COMPANY EN SU EMPRESA

OTROS PROGRAMAS DE SU INTERÉS:



DATA ANALYTICS FOR DECISION MAKING

FECHA: 13, 15, 20 Y 22 DE FEBRERO



PRODUCT MANAGERS 360

FECHA: 11, 13, 18 Y 20 DE MARZO



SPEAKING SKILLS FOR MANAGERS

FECHA: 2, 6, 9, 11, 16 Y 18 DE ABRIL