

FINANCIAL CONTROL & PERFORMANCE

CONTROL Y DESEMPEÑO
FINANCIERO ESTRATÉGICO



UNIVERSITY OF
NOTRE DAME

Mendoza College of Business

10 Y 11 | MARZO | 2020
SANTIAGO - CHILE

VIVE LA EXPERIENCIA DE UNIVERSITY OF NOTRE DAME EN MÉXICO



MAIN BUILDING GOLDEN DOME

SEMINARIUM ES LA EMPRESA N° 1 EN ACTUALIZACIÓN Y PERFECCIONAMIENTO EJECUTIVO EN AMÉRICA LATINA.

Inspiramos grandes ideas de aplicación inmediata, con el objetivo de ayudar a las personas y empresas a alcanzar su máximo potencial a través del conocimiento, de mejores prácticas y experiencias, desarrollando programas innovadores para las nuevas necesidades de las empresas latinoamericanas. Para ello, **Seminarium** cuenta con los mejores speakers, una red de expertos, líderes, influyentes y visionarios de relevancia internacional y en alianza con las mejores escuelas de negocio del mundo.

Distintos formatos de programas donde encontrarás nuevas ideas y metodologías prácticas para potenciar tus competencias y habilidades.

MÁS DE
35

Años de experiencia en
actualización ejecutiva a nivel mundial

MÁS DE
300MIL

Ejecutivos han asistido
a los programas

LAS TOP
500

Empresas se capacitan con
nosotros



Interacción directa con
reconocidos profesores de
las mejores universidades
del mundo.



Comparte experiencias
reales y establece redes de
contacto de primer nivel.



Cuenta con traducción
simultánea en inglés y
español y material académico
en ambos idiomas.



Plataforma digital
exclusiva para el
programa.

Inspiring Your Full Potential

EXECUTIVE DEVELOPMENT PROGRAM

FINANCIAL CONTROL & PERFORMANCE

El control financiero permite a las organizaciones evaluar de forma permanente, objetiva y sistemática las desviaciones que se van generando en las líneas estratégicas y operacionales. Asimismo, aporta los argumentos y la información necesaria para que la alta dirección tome decisiones que garanticen el seguimiento de los objetivos corporativos. En definitiva, es útil como medida de prevención, corrección e instrumento de motivación.

¡El control financiero es la clave absoluta para gestionar el desempeño!

BENEFICIOS PARA TI Y TU EMPRESA

- Comprender la importancia de la gestión y control financiero para el modelo de negocio de tu empresa.
- Conocer cómo el control financiero contribuye a un mejor análisis estratégico y operacional para lograr un balance entre la rentabilidad a corto plazo y la sustentabilidad a largo plazo.
- Vincular la medición del desempeño con la planificación del gasto capital y el diseño de compensación de incentivos.
- Pensar más efectiva y creativamente sobre las prioridades estratégicas de la organización.
- Utilizar la función de finanzas para impulsar una empresa de alto rendimiento.
- Conocer las implicaciones del capital humano en la medición del desempeño.
- Gestionar el viaje de crecimiento de valor para tu organización con mayor experiencia, control, confianza y resultados favorables.

A QUIÉN ESTÁ DIRIGIDO

- Ejecutivos de finanzas que buscan llevar sus habilidades y conocimientos a otro nivel dentro de la disciplina de gestión financiera práctica y gestión del desempeño financiero como líder empresarial.
- Gerentes y jefes de administración y finanzas.
- Gerentes de operaciones.
- Gerentes de control de gestión.

UNIVERSITY OF NOTRE DAME

University of Notre Dame fue fundada el año 1842 y cuenta con una larga trayectoria de investigaciones, las cuales se ven reflejadas en sus institutos multi-disciplinarios. Notre Dame tiene un espíritu único; es una institución tradicional católica abierta al cambio. Está rankeada dentro de las 25 instituciones top de EE.UU. según distintos estudios realizados; y 23 académicos de Notre Dame han sido premiados por *The American Academy of Arts and Sciences*.

MENDOZA COLLEGE OF BUSINESS

Esta escuela de negocios tiene como misión construir un espacio que promueva la excelencia académica, efectividad profesional y responsabilidad personal, en un contexto que lucha por ser consecuente con los ideales de la comunidad, desarrollo humano e integridad individual. Sus profesores están dedicados a la investigación e innovación, trabajando con líderes empresariales, para satisfacer con claridad sus responsabilidades hacia la comunidad y sociedad.



Entre las mejores **#15**
universidades de EEUU,
según **U.S News, 2019**



Certificado de participación emitido por
University of Notre Dame

FINANCIAL CONTROL & PERFORMANCE

CONTROL Y DESEMPEÑO FINANCIERO ESTRATÉGICO

PROFESOR



ROLAND BURGMAN

Ph.D. Strategic Management, Purdue University

Es profesor de estrategia y finanzas en Mendoza College of Business en University of Notre Dame y W. P. Carey School of Business. Es miembro invitado de Stockholm School of Economics y de Moscow School of Management. Su investigación de doctorado fue premiada por GE/Strategic Management Society. Sus áreas de investigación son gestión estratégica del crecimiento, gobierno corporativo y planificación estratégica.

EXPERIENCIA LABORAL Y CONSULTORÍAS

Es el fundador y CEO de AssetEconomics, Inc., una firma de consultoría de gestión basada en el valor con sede en Nueva York con clientes en Estados Unidos, Europa y Asia Pacífico. El trabajo de asesoría se centra en la gestión del crecimiento estratégico y, en particular, en los problemas de estrategia y estructura que requieren identificar, medir, valorar y gestionar e informar sobre los factores de valor de la organización.

Trabajó como asesor sénior para Stern Stewart & Co., la compañía EVA®, y como especialista en la preparación de empresas para la venta, incluidas las privatizaciones de entidades de administración de fondos de inversión y servicios públicos.

INVESTIGACIÓN Y PUBLICACIONES

Ha realizado presentaciones en foros internacionales sobre temas relacionados con la creación de valor para los accionistas y la presentación de informes corporativos, con énfasis en los informes intangibles, incluidos los organizados por las Naciones Unidas, la OCDE, el MITI (Japón) y el AICPA.

Un documento sobre informes corporativos del que fue coautor ganó el Premio a la publicación Sobresaliente por el *Journal of Intellectual Capital* en 2008. Su publicación sobre el uso de TSR como medida de rendimiento y su uso en la compensación de incentivos a largo plazo publicado en *Rotman International Journal of Pension*, estuvo en la lista de las 10 mejores descargas para la Red de Investigación de Ciencias Sociales (SSRN).

8:30 A 9:00

REGISTRO**SESIÓN 1**

9:00 A 11:00

LAS FINANZAS PARA IMPULSAR EL DESEMPEÑO

- Función de las finanzas corporativas.
- Modelos de negocio y sus diferencias fundamentales para la gestión financiera.
- Gestión financiera vs. reporte financiero.

11:00 A 11:30

COFFEE & NETWORKING BREAK**SESIÓN 2**

11:30 A 13:00

PROBLEMAS TÍPICOS EN LA GESTIÓN DEL CONTROL Y DESEMPEÑO FINANCIERO

- Decisiones de gestión financiera que impactan el control.
- Temas molestos – reconocimiento de ganancias, gestión de inventarios, gestión de cuentas por cobrar, reservas, etc.
- Por qué ocurren los fraudes.
- Préstamos de capital de trabajo.
- Internacionalización.

13:00 A 14:10

NETWORKING LUNCH**SESIÓN 3**

14:10 A 15:40

EL COSTO PROMEDIO PONDERADO DE CAPITAL (WACC): LA CLAVE PARA LA MEDICIÓN DEL DESEMPEÑO

- WACC: ¿Alto o bajo?
- ROIC vs. WACC – Señales engañosas.
- Desapalancamiento del WACC.
- Aplicaciones del WACC.

15:40 A 16:00

COFFEE & NETWORKING BREAK**SESIÓN 4**

16:00 A 17:30

GESTIÓN DEL DESEMPEÑO EN LA PRÁCTICA

- ¿Funcionan los tableros? – Qué medir.
- El Balanced Scorecard – Concepto y análisis.
- El Balanced Scorecard – Mapa Estratégico.
- Un marco para la medición del desempeño.
- TBL, PPR, CSR, ESG and reporte de sustentabilidad.

8:30 A 9:00

REGISTRO**SESIÓN 1**

9:00 A 11:00

DISEÑO DE AMBIENTE DE MEDICIÓN DEL DESEMPEÑO PARA EL CONTROL FINANCIERO: WORKSHOP

- Diseño de un Balanced Scorecard para tu organización.
- Diseño de una matriz de medición del desempeño para tu organización.

11:00 A 11:30

COFFEE & NETWORKING BREAK**SESIÓN 2**

11:30 A 13:00

PRINCIPIOS DE RENTABILIDAD ECONÓMICA - CÁLCULOS Y APLICACIONES

- Ganancias contables vs. ganancias económicas.
- Descomposición del valor de la organización: Valor actual y valor futuro.
- La mejora del desempeño de ganancias económicas para el presupuesto de capital y compensación de incentivos.
- Inversión estratégica.
- Modelo de compensación de incentivos.

13:00 A 14:10

NETWORKING LUNCH**SESIÓN 3**

14:10 A 15:40

HERRAMIENTAS DE GESTIÓN DEL DESEMPEÑO

- Análisis DuPont – Uso simple y uso refinado.
- Reportes económicos basados en las ganancias.
- Árboles de Valor – Cómo visualizar el modelo de gestión.
- Un marco para la medición del desempeño.

15:40 A 16:00

COFFEE & NETWORKING BREAK**SESIÓN 4**

16:00 A 17:30

LA FUNCIÓN ESTRATÉGICA DE FINANZAS: ¿QUÉ SIGNIFICA?

- El CFO estratégico.
- El controller estratégico.

FINANCIAL CONTROL & PERFORMANCE

HOTEL CUMBRES - VITACURA

AV. P.D.T.E. KENNEDY LATERAL 4422 - VITACURA

10 Y 11 | MARZO | CHILE



UNIVERSITY OF
NOTRE DAME

Mendoza College of Business

CUPOS LIMITADOS

VALOR INDIVIDUAL



48 UF

GRUPO CORPORATIVO

3 a 5 Ejecutivos



43.2 UF*

MESA CORPORATIVA

6 a más Ejecutivos



CONSULTE POR VALORES
PREFERENCIALES

*Valor por persona para pase de tres a cinco ejecutivos.

CONVIERTE TU EQUIPO DE TRABAJO EN UN HIGH PERFORMANCE TEAM

Optimiza el rendimiento de tus equipos organizacionales incentivando la participación del grupo completo en el programa. Esta dinámica fomenta un mejor trabajo en equipo, potencia los talentos, la motivación y relaciones interpersonales que se traducen en ventajas frente a la competencia.

Incrementa el ROI sobre tus iniciativas de actualización y perfeccionamiento ejecutivo.



Plataforma digital
exclusiva para el
programa.



Certificado de participación
emitido por el University of
Notre Dame

#15

En EE.UU se posiciona entre las
15 mejores universidades.



www.seminarium.mx



[/seminariumchile](https://www.facebook.com/seminariumchile)



[/seminariumchile](https://www.linkedin.com/company/seminariumchile)



[@seminariumchile](https://twitter.com/seminariumchile)