

SEMINARIO EJECUTIVO

# LEADERSHIP & DECISION MAKING

LIDERAZGO Y TOMA DE DECISIONES

8 - 9 | NOVIEMBRE | CHILE



WILLIAM DAVIDSON INSTITUTE  
AT THE UNIVERSITY OF MICHIGAN



MICHIGAN



# INMERSIÓN ACADÉMICA DE CLASE MUNDIAL

MÁS DE

**30**

AÑOS DE EXPERIENCIA EN ACTUALIZACIÓN EJECUTIVA A NIVEL MUNDIAL.

LAS TOP

**500**

EMPRESAS SE CAPACITAN CON NOSOTROS.

MÁS DE

**200 MIL**

EJECUTIVOS HAN ASISTIDO A LOS PROGRAMAS.



Interacción directa con reconocidos profesores de las mejores universidades del mundo.



Salones con la tecnología más avanzada que permite una clara exposición del material académico.



Cuentan con traducción simultánea en inglés y español y material académico en ambos idiomas.



HOTEL  
**CUMBRES**  
VITACURA

Fácil y rápido acceso, en el corazón de Vitacura, con estacionamiento liberado.

*Inspiring your full potential*

# LEADERSHIP & DECISION MAKING

## LIDERAZGO Y TOMA DE DECISIONES

---

Para liderar eficazmente, es clave ser flexible y saber adecuarse a las distintas situaciones y así poder tomar las mejores decisiones. Durante este programa se presentarán 4 enfoques de liderazgo que le proporcionarán a usted nuevas ideas y herramientas para lograr sus objetivos organizacionales.

**Enfoque Heroico.** ¿Qué clase de persona debe ser un líder? Se realizará una evaluación de fortalezas antes del seminario, para posteriormente revisar los resultados y desarrollar planes de acción que le permitirán usar sus fortalezas de una mejor manera.

**Enfoque de Sistemas.** Cómo construir capacidad de liderazgo en el sistema organizacional: Se analizarán casos reales de fallas en compañías que experimentaron situaciones dramáticas de crisis y que no lograron adaptar sus sistemas de organización para fortalecer y apoyar las prioridades de liderazgo.

**Enfoque de Correspondencia.** Modelo Vroom: Se analizarán los modelos desarrollados por el profesor (emérito) Victor Vroom en la Universidad de Yale. Se conocerán las características de la situación a las que los líderes deben prestar atención al momento de definir de qué manera se debe tomar una decisión en particular.

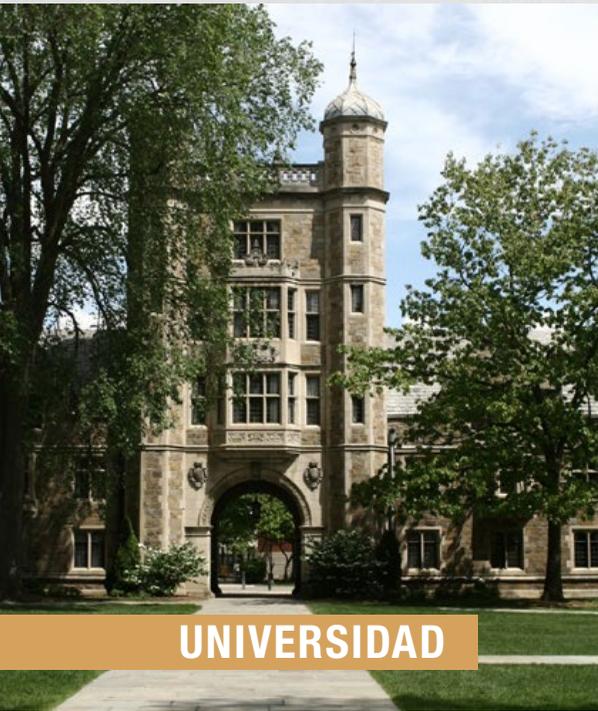
**Enfoque de Diseño.** Crear un proceso para hacer algo a través de otras personas: Los líderes deben centrarse en la creación de un proceso que pueda alinear las fortalezas de los miembros del equipo con los objetivos organizacionales.

### ■ BENEFICIOS PARA UD. Y SU EMPRESA

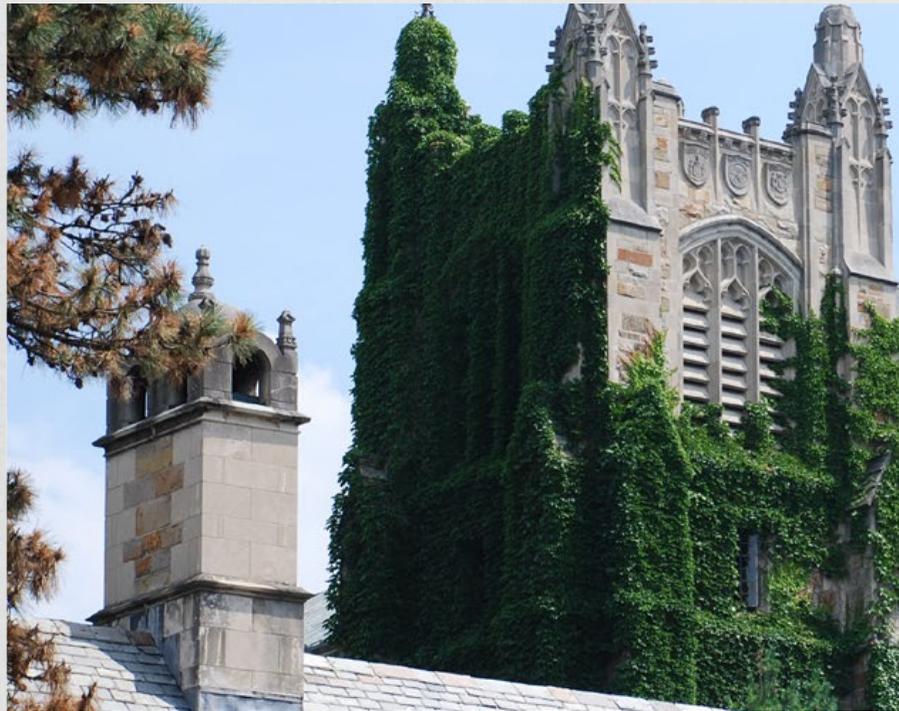
- Analizar sus propias características como líder y los diferentes estilos de liderazgo.
- Obtener herramientas para reconocer qué tipo de liderazgo debe utilizarse en diferentes situaciones.
- Conocer nuevas ideas prácticas sobre la mejor manera de satisfacer sus retos de liderazgo.
- Desarrollar los modelos revolucionarios de liderazgo y toma de decisiones implementados por el profesor emérito Victor Vroom en la Universidad de Yale.

### ■ ESTE PROGRAMA ESTÁ DIRIGIDO A:

- Gerentes de recursos humanos, administración y finanzas, marketing, comercial, ventas, operaciones.
- Subgerentes y jefes de área responsables de la gestión y el desarrollo de sus equipos y ejecutivos.
- Ejecutivos y profesionales que desean perfeccionar sus habilidades de liderazgo.



**UNIVERSIDAD**



**WILLIAM DAVIDSON INSTITUTE**  
AT THE UNIVERSITY OF MICHIGAN

Como parte de University of Michigan, WDI tiene como objetivo dar a conocer las últimas tendencias y teorías en gestión globalizada. Cuenta con una estructura única que integra investigación, compromiso educacional, colaboraciones en terreno y desarrollo de servicios de consultoría. Desde 1992, ha sido líder en el entrenamiento ejecutivo y es la única institución en Estados Unidos dedicada completamente a la comprensión y difusión de los desafíos y oportunidades de las economías de mercado emergentes.



**MICHIGAN**

Con más de 90 años de experiencia en educación ejecutiva, es experta en integrar la vanguardia de los conocimientos con las exigencias competitivas del mercado. De esta manera, une la teoría y la práctica ayudando a transformar las organizaciones.

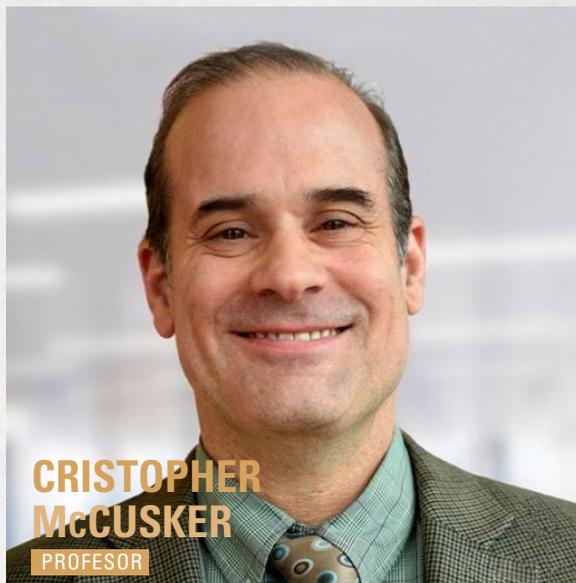
Su facultad de negocios, es considerada una de las líderes en investigación en Estados Unidos y cuenta con profesores de clase mundial; investigadores y académicos que ponen las ideas en acción y que inspiran a ejecutivos y profesionales con sus conocimientos y experiencia.

Sus profesores, con amplia experiencia internacional, profesional y académica, entregan a los participantes habilidades y metodologías para operar de forma efectiva en una economía de mercado globalizado.



**CERTIFICADO DE PARTICIPACIÓN**

Certificado de participación emitido por William Davidson Institute y University of Michigan.



**CRISTOPHER  
McCUSKER**

PROFESOR

PH.D. EN PSICOLOGÍA,  
UNIVERSITY OF ILLINOIS

#### ■ EXPERIENCIA ACADÉMICA

Instructor de programas internacionales de educación ejecutiva para WDI at the University of Michigan y profesor en A.B. Freeman School of Business de Tulane University, donde dicta cursos de comportamiento organizacional, gestión de recursos humanos, liderazgo, negociación, política y poder y ética en los negocios.

Ha desarrollado también programas de educación ejecutiva en las escuelas de negocios de Washington University, Columbia University y Yale University.

#### ■ EXPERIENCIA LABORAL Y CONSULTORÍAS

Ha realizado consultorías y estudios para empresas como NASA, Procter & Gamble, Kerry Foods International, PepsiCo, Boeing, Yale Management Program for Physicians, The Ford Foundation, Motorola, McKinsey & Co entre otras.

#### ■ RECONOCIMIENTOS

Ganador del premio a la Excelencia en la Investigación por American Psychological Association. Ha obtenido diversos galardones por su excelencia en la enseñanza en los niveles de pregrado, postgrado y ejecutivo.

#### ■ PUBLICACIONES

Ha publicado artículos en revistas académicas, incluyendo *Organizational Behavior and Human Decision Processes*, *Journal of Personality and Social Psychology* y *el Journal of Cross-Cultural Psychology*. Actualmente es miembro del consejo editorial del *Journal of Organizational Behaviour Education*.

## PROGRAMA DÍA 1

MIÉRCOLES 8 NOVIEMBRE

8:30 a 9:00

REGISTRO

### SESIÓN 1 9:00 A 11:00

#### LIDERAZGO HEROICO PARTE 1: ¿Qué tipo de persona debe ser un líder?

- El líder como un superhéroe.
- Radiografía al liderazgo.
- Atributos de respeto.
- Atributos de responsabilidad.

11:00 a 11:30

COFFEE & NETWORKING BREAK

### SESIÓN 2 11:30 A 13:00

#### LIDERAZGO HEROICO PARTE 2: Desarrollo del liderazgo heroico

- Entender sus fortalezas: Revisión de los resultados sobre evaluación de fortalezas.
- Desarrollo del héroe interior: Planes de acción para el mejor uso de las fortalezas.
- Compromiso y fuerzas.
- Carácter y Crisis: El caso de Ernest Shackleton.

13:00 a 14:10

NETWORKING LUNCH

### SESIÓN 3 14:10 A 15:40

#### LIDERAZGO DE SISTEMAS PARTE 1: Construir capacidad de liderazgo al interior de la organización

- Las situaciones son poderosas.
- Congruencia del modelo del sistema organizacional.
- Diagnóstico a la organización.
- Cambio.

15:40 a 16:00

NETWORKING LUNCH

### SESIÓN 4 16:00 A 17:30

#### LIDERAZGO DE SISTEMAS PARTE 2: Casos de estudios y desarrollo organizacional

- British Petroleum y el Golfo de México.
- Siemens y el soborno.
- Historia del Grupo Embotelladora de Pepsi.
- Como adaptar el sistema organizacional para fortalecer y apoyar las prioridades de liderazgo.

**JUEVES 9 NOVIEMBRE**

**PROGRAMA DÍA 2**

REGISTRO

8:30 a 9:00

**LIDERAZGO DE CORRESPONDENCIA PARTE 1: Explicación de los modelos**

- Participación y toma de decisiones.
- La lógica del liderazgo de correspondencia.
- Modelo de liderazgo y toma de decisiones de Vroom.
- Casos prácticos.

**SESIÓN 5**  
9:00 A 11:00

COFFEE & NETWORKING BREAK

11:00 a 11:30

**LIDERAZGO DE CORRESPONDENCIA PARTE 2: Uso de los modelos**

- Matrices de decisión.
- Sistema experto.
- Limitaciones del modelo.
- Hallazgos de investigación.

**SESIÓN 6**  
11:30 A 13:00

NETWORKING LUNCH

13:00 a 14:10

**LIDERAZGO DE CORRESPONDENCIA PARTE 3: Comprender su estilo de liderazgo**

- Su reporte de liderazgo.
- Factores situacionales.
- Guías para tomar mejores decisiones.
- Asesoramiento: La habilidad olvidada.

**SESIÓN 7**  
14:10 A 15:40

COFFEE & NETWORKING BREAK

15:40 a 16:00

**ENFOQUE DE DISEÑO: Liderazgo como un problema de diseño**

- Diseñar un proceso.
- Caso de estudio: Tomar una decisión ética.
- ¿Cómo se ve un proceso?
- Reglas para el proceso de diseño.

**SESIÓN 8**  
16:00 A 17:30



VIVE LA EXPERIENCIA DE WILLIAM DAVIDSON INSTITUTE Y UNIVERSITY OF MICHIGAN EN CHILE  
8 Y 9 DE NOVIEMBRE 2017 / HOTEL CUMBRES, VITACURA, SANTIAGO.

# LEADERSHIP & DECISION MAKING

## LIDERAZGO Y TOMA DE DECISIONES

CUPOS LIMITADOS

### VALOR INDIVIDUAL



45 UF

### GRUPO CORPORATIVO

3 a 5 Ejecutivos



42 UF\*

### MESA CORPORATIVA

6 a más Ejecutivos



CONSULTA POR VALORES  
PREFERENCIALES

\*Valor por persona para pase de tres a cinco ejecutivos.

Anulaciones : vía email hasta 5 días hábiles antes del inicio del seminario, en caso contrario, se facturará el cupo respectivo.

### CONVIERTA SU EQUIPO DE TRABAJO EN UN HIGH PERFORMANCE TEAM

Optimize el rendimiento de sus equipos organizacionales incentivando la participación del grupo completo en el programa. Esta dinámica fomenta un mejor trabajo en equipo, potencia los talentos, la motivación y relaciones interpersonales que se traducen en ventajas frente a la competencia. Incremente el ROI sobre sus iniciativas de actualización y perfeccionamiento ejecutivo.



Portal virtual exclusivo de apoyo al programa.



WDI cumple 25 años desarrollando soluciones basadas en el mercado para potenciar a las organizaciones.



Certificado de participación emitido por WDI - University of Michigan.

EMPRESAS QUE APOYAN EL DESARROLLO EJECUTIVO EN CHILE



[www.seminarium.com](http://www.seminarium.com)



[/seminariumchile](https://www.facebook.com/seminariumchile)



[seminariumchile](https://www.linkedin.com/company/seminariumchile)



[@seminariumchile](https://twitter.com/seminariumchile)